

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

## § 11

### Tampereen seudun ammattiopiston strategisen ohjelman 2023-2025 loppuraportti (yhteistoiminta-alueen asia)

TRE:7546/00.01.02/2022

Valmistelija / lisätiedot:  
Viskari Kirsi

#### Valmistelijan yhteystiedot

Johtaja, ammatillinen koulutus Kirsi Viskari, puh. 0400 376 420 ja kehitysjohtaja Tuula Hoivala, puh. 050 329 5711, etunimi. sukunimi@tampere.fi

#### Lisätietoja päätöksestä

Hallintosihteeri Kati Selkämaa, puh. 040 707 3238, etunimi. sukunimi@tampere.fi

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Saari Regina, Työllisyys- ja kasvujohtaja

#### Päätösehdotus

Tampereen seudun ammattiopisto Tredun strategisen ohjelman 2023–2025 loppuraportti merkitään tiedoksi.

#### Perustelut

Elinvoima- ja osaamislautakunta on 13.12.2022 (§ 139) hyväksynyt Tredun strategisen ohjelman 2023–2025, joka sisältää Tredun mission, vision, arvot ja strategiset kehittämisen kärjet. Lisäksi lautakunta on 18.01.2023 (§ 7) hyväksynyt Tredun strategisen ohjelman toteuttamissuunnitelman 2023–2025.

Tredun strategiset kehittämisen kärjet päättyneellä strategiakaudella olivat:

- Kestävä elämäntapa / sosiaalinen kestävyys
- Yrittäjyys / taloudellinen kestävyys
- Älykäs teknologia / ekologinen kestävyys

Strategisen ohjelman toteuttamissuunnitelmassa on määritelty päätavoitteet ja mittarit, joiden avulla strategisen ohjelman toteutumista on arvioitu vuosittain.

Tredun strategista ohjelmaa toteutettiin ja vietiin käytäntöön sprinttien avulla. Sprinteissä tredulaiset kokeilivat ja kehittivät uudenlaista toimintaa. SprinttiPankki kokosi sprintit yhteen ja alustaa käytettiin strategisen ohjelman toteutumisen seurannassa ja arvioinnissa.

Strategisen ohjelman väliraportit on käsitelty elinvoima- ja osaamislautakunnassa vuosittain 14.02.2024 (§ 22) sekä 19.02.2025 (§ 20).

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Tredun strateginen ohjelma toteutui strategiakaudella kokonaisuutena hyvin. Suurin osa kehittämistoimenpiteille asetetuista tavoitteista saavutettiin, ja ohjelma eteni suunnitellusti kaikissa kolmessa kehittämisen kärjessä / kestävyyksissä.

Strategisen ohjelman loppuraportissa esitellään loppuarviointi, mittareiden toteumat sekä sprintit.

Tredun strategisen ohjelman 2023–2025 loppuraportti on tämän asian liitteenä.

**Tiedoksi**

Tredun johtoryhmä, Tuula Hoivala, Anne Haapalehto, Ville Sipiläinen, Eeva Kaura

Liitteet

1 Liite Elosa 11.2.2026 Tredun strategisen ohjelman 2023–2025 loppuraportti

**Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja on asetettu nähtäville 17.2.2026 kaupungin internetsivuille [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös on lähetetty sähköisesti 17.2.2026.

Tampere  
17.02.2026

Kati Selkämaa  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§11

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)